

**UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MINAS GERAIS**

**PLANO DE TRABALHO PROPOSTO PARA A  
GESTÃO 2022-2026**

**PROF. GUSTAVO RODRIGUES CUNHA**

**BELO HORIZONTE, ABRIL DE 2022**

**NOME DA CANDIDATURA: TODXS PELO CAMPUS!!!**

**CANDIDATO À DIRETOR GERAL DO CAMPUS BH: PROF. GUSTAVO RODRIGUES  
CUNHA**

**Caras e caros docentes,  
Caras e caros servidores técnico-administrativo,  
Caras e caros estudantes,  
Caras eleitoras e caros eleitores,**

Sou o professor Gustavo Rodrigues Cunha e apresento minha candidatura a Diretoria Geral do Campus BH. Atualmente sou Diretor da Faculdade de Políticas Públicas e Gestão de Negócios do Campus BH e, após quase três anos e meio de mandato, tive a oportunidade de enfrentar várias batalhas e dividir problemas e soluções com as Diretorias da Escola de Design, Escola de Música, Escola Guignard e Faculdade de Educação.

Foram várias reuniões, conversas e decisões, uma interação social robusta que criou o tecido necessário que faz das cinco unidades da capital um verdadeiro Campus, não apenas na teoria dos normativos, mas na prática.

Neste sentido, como não poderia deixar de ser diferente, o plano de trabalho ora proposto foi desenvolvido juntamente com as Diretorias das 5 (cinco) Unidades Acadêmicas do Campus BH de forma a definir as principais ações necessárias a serem empreendidas a curto, médio e longo prazo.

Destaca-se que, embora o plano de trabalho proposto seja uma sinalização importante sobre quais são os objetivos norteadores da gestão, a maior parte das atividades da Diretoria de Campus ocorre no dia a dia, por meio de visitas regulares às unidades; realizações de reuniões; discussões de problemas cotidianos, emergenciais, simples e complexos; e comunicação ativa e abundante com a gestão, docentes, servidores e técnico administrativos.

Dessa forma, a Diretoria de Campus deve apresentar, antes de tudo, competências e experiência de gestão, liderança, trabalho em grupo, intermediação e solução de conflitos. Desde os 17 anos de idade, quando assumi a supervisão da pesquisa do Mercado Imobiliário na Fundação IPEAD (Instituto de Pesquisas Econômicas e Administrativas) desempenhei funções de gestão relevantes como gerente de operações na AMBEV, Gerente Geral no Sicoob Nossacoop; consultor autônomo de finanças e de gestão de custos (CEMIG, Serra Norte, Livraria Ouvidor, entre outras) e como membro da LIDE Italia (Associate Financial Advisor) e Latin Value Group

(Senior Advisor); intermediação (Asja Energy e CEMIG); gestão acadêmica (editor de revista, coordenador de curso, membro de conselhos superiores, direção, coordenação de autoavaliação); e docência na graduação, especialização e mestrado (UEMG, Unihorizontes, PUC Minas, UNA e UNIBO).

Além disso, para desenvolver a função de Diretor de Campus é essencial ter conhecimento técnico para contribuir com as soluções dos problemas relativos aos serviços de administração físicos e predial do Campus junto as Gerências de Obras, Gerência de Contratos, Gerência de Patrimônio e Gerência de TI da Reitoria. Durante os últimos três anos participei de vários processos que resultaram em melhora efetiva das instalações da FaPPGEN e, agora também, da Faculdade de Educação, uma vez que dividiremos o mesmo prédio. Após a reforma da FaPPGEN no primeiro semestre de 2019 (a situação do prédio era crítica) e muita procura por um novo imóvel, finalmente estamos nos mudando para um novo prédio, pagando um valor de aluguel menor, com instalações muitas mais adequadas as nossas atividades de ensino, pesquisa e extensão.

Agradeço mais uma vez o empenho e o esforço das gerências supracitadas e da PROPGEF como um todo, que nos apoiaram incondicionalmente na tarefa difícil de superar tantos desafios mesmo com a escassez destacável de recursos humanos, as dificuldades de transacionar tudo por meio do SEI da forma correta, e a obrigatoriedade de seguir os inúmeros protocolos pertinentes a gestão pública. Agora, colheremos os frutos deste trabalho.

O nome dado a candidatura, "TODXS PELO CAMPUS" reflete a ideia de união que precisamos manter para conquistar nossos objetivos principais, dentre eles, a construção do Campus BH. Enquanto não conseguirmos este propósito, trabalharei com o mesmo empenho para melhorar as condições de trabalho e estudo nas Unidades Acadêmicas da Capital.

## FORMAÇÃO ACADÊMICA

Doutor em Business Administration (UNIVERSITÀ DI BOLOGNA, 2011), mestre em Administração (UFMG, 2002) e bacharel em Ciências Contábeis (UFMG, 1997). Professor e Pesquisador de Pós-Graduação Stricto Sensu. Professor de Finanças, Contabilidade e Métodos Quantitativos.

Endereço para acessar meu CV: <http://lattes.cnpq.br/6748300682848804>

E-mail: gustavo.cunha@uemg.br

## FUNÇÕES DESEMPENHADAS NA UEMG

Desde que comecei na UEMG, em 2017, desenvolvi as seguintes funções:

- ✓ Coordenador de Pesquisa da FaPPGEN, (2018)
- ✓ Diretor da FAPPGEN (desde 2019)
- ✓ Membro do CONUN (desde 2019)
- ✓ Presidência da Comissão Própria de Avaliação da UEMG e coordenação das CPA das 20 unidades (desde 2020)
- ✓ Relator no Conun da prestação de contas da UEMG dos anos de 2018, 2019 e 2020, todas aprovadas pela Controladoria Geral do Estado.
- ✓ Criador e Coordenador da FaPP Júnior, consultoria júnior da FaPPGEN.
- ✓ Criador e Coordenador do Laboratório de Análise e Monitoramento de Políticas Públicas (2021).

Por fim, peço sua confiança naquilo que tem sido meu propósito desde que entrei na UEMG, muito trabalho, muito esforço e muito tempo dedicado ao desenvolvimento da nossa UEMG.

Cordialmente,

  
Prof. Gustavo Rodrigues Cunha

## **Plano de Trabalho 2022-2026 para Diretor do Campus BH da Universidade do Estado de Minas Gerais**

### 1) VISÃO

Realizar a gestão institucional com excelência, baseados em critérios de economicidade, eficiência, eficácia e efetividade, e nas dimensões socioambiental, econômico e cultural essenciais ao desenvolvimento sustentável, a fim de servir o público com serviços de qualidade no ensino, pesquisa e extensão.

### 2) VALORES E PRINCÍPIOS

O desenvolvimento da gestão na instituição terá como base os seguintes valores/princípios:

- ✓ Ética
- ✓ Respeito e compromisso com o bem público
- ✓ Transparência e obrigação constante de prestação de contas
- ✓ Respeito à diversidade e valorização do ser humano
- ✓ Gestão compartilhada com todos os grupos de interessados da instituição
- ✓ Consideração das dimensões ambiental, econômica e social de sustentabilidade.

### 3) PLANO DE CURTO, MÉDIO E O LONGO PRAZO PROPOSTOS

De acordo com o Estatuto da nossa UEMG, cabe a Diretoria de Campus:

*Art. 41. São atribuições do Diretor-Geral de Campus:*

*I - superintender a organização e o funcionamento dos serviços de administração físicos e predial do campus, conforme diretrizes estabelecidas no Regimento Geral; e*

*II - cumprir e fazer cumprir as normas e deliberações dos órgãos competentes da Universidade no âmbito de sua jurisdição.*

Considerando as atribuições supracitadas, o plano de trabalho ora proposto foi desenvolvido juntamente com as Diretorias das 5 (cinco) Unidades Acadêmicas do Campus BH de forma a definir as principais ações necessárias a serem empreendidas a curto, médio e longo prazo.

#### PLANO DE CURTO PRAZO

UNIDADE	AÇÕES
FAPGEN e FAE	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Estruturar a “Cozinha Social”, onde estudantes e servidores poderão manusear e esquentar alimentos.</li> <li>- Planejamento da instalação de elevador de acessibilidade na entrada no prédio.</li> <li>- Instalação das câmeras de vigilância e alarme</li> </ul>
Escola de Design	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Instalação das câmeras de vigilância</li> <li>- Instalação de sinal de trânsito e faixa de pedestre em frente a escola</li> <li>- Viabilização da aquisição dos computadores dos laboratórios de Design</li> <li>- Auxílio com o desenvolvimento do termo de referência relativo à cantina e papelaria</li> <li>- Acompanhamento das entregas da Empresa Sengel junto ao DEER, empresa está que foi a responsável pela reforma do prédio.</li> <li>- Acompanhamento do sistema de refrigeração do prédio.</li> <li>- Acompanhar a obra da Secretaria Acadêmica (instalação de janelas e arquivo rolante)</li> </ul>
Escola de Música	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Viabilizar a reforma do telhado da secretaria para corrigir infiltrações e evitar danos nos racks e demais equipamentos de informática.</li> <li>- Prover mobiliário e instalações adequadas para o Mestrado da Música.</li> <li>- Provisão de terceirizados da MGS para atendimento no prédio do auditório da ESMU.</li> </ul>
Guignard	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Substituição das divisórias de MDF nas salas de cerâmica e litografia, as quais estão podres devido a infiltração.</li> <li>- Acompanhamento da contenção da infiltração do telhado do prédio, por meio da substituição das telhas de policarbonato.</li> <li>- Acompanhar junto a Gerência de Obras e TI os estudos para provimento de internet wireless no prédio.</li> <li>- Contrato da cantina</li> <li>- Conserto das portas da galeria e da porta principal</li> </ul>

## PLANO DE MÉDIO PRAZO

UNIDADE	AÇÕES
FAPPGEN e FAE	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Acompanhamento do termo de referência referente a aquisição de móveis.</li> <li>- Acompanhamento do termo de referência de aquisição de equipamentos para substituição das máquinas dos laboratórios de informática e salas de estudo individual de discentes e docentes.</li> <li>- Instalação de arquivo rolante</li> </ul>
Escola de Design	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Acompanhar o processo relativo a construção de duas salas de aula em anexo ao mezanino</li> <li>- Aumentar o número de servidores da MGS (encarregado de serviços gerais).</li> <li>- Abertura de janelas do 2º, 3º, 4º e 5º andar (Locais sem janelas);</li> <li>- Aplicação de insulfilm nas salas de aula da fachada oeste;</li> <li>- Colocação de drywall na divisão de salas;</li> <li>- Fechamento dos vãos de paredes em diversos andares.</li> </ul>
Escola de Música	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Contribuir com a elaboração do projeto de adaptação do prédio novo da ESMU, destacadamente revestimento acústico e instalações de climatização.</li> <li>- Melhoria da distribuição da rede wireless na unidade.</li> </ul>
Guignard	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Acompanhamento do contrato referente ao “modelo vivo”</li> <li>- Acompanhamento da revisão das instalações elétricas e hidráulicas antes da reforma do prédio.</li> <li>- Colaborar com a procura de imóvel adequado para receber a unidade acadêmica durante o período da reforma.</li> </ul>

## PLANO DE LONGO PRAZO

UNIDADE	AÇÕES
FAPPGEN e FAE	- Acompanhar o plano de investimentos para construção de salas na laje acima da entrada da garagem
Escola de Design	- Acompanhar o plano de investimentos para construção do auditório previsto na planta
Escola de Música	- Acompanhamento do planejamento e da reforma do prédio novo na Praça da Liberdade.
Guignard	- Acompanhamento do planejamento e da reforma do prédio.

## PLANO COLETIVO PARA AS 5 (CINCO) UNIDADES ACADÊMICAS DO CAMPUS BH

1	Treinamento e divisão das equipes da MGS
2	Reorganização das atividades e processos comuns as cinco unidades de forma a gerar sinergia
3	Organização de uma equipe com um integrante de cada unidade para gerenciar termos de referência e estudos técnicos relativos aos processos de compra
4	Desenvolvimento de termos de referência para compras coletivas para as 5 (cinco) unidades acadêmicas do Campus BH.
5	Gerenciamento centralizado dos contratos de elevadores, extintores de incêndio, cantina, reprografia, entre outros.

Abaixo do plano apresentado, assinam as 5 (cinco) Diretorias das Unidades do Campus BH:



Gustavo Rodrigues Cunha  
Diretor da FAPPGEN



Helder da Rocha Coelho  
Diretor da Escola de Música



Heloísa Nazaré dos Santos  
Diretoria da Escola de Design



Lorena Darc Menezes Oliveira  
Diretoria da Escola Guignard



Maria de Lourdes Teixeira  
Diretora da Faculdade de Educação

## O CAMPUS NOVO

A construção do novo Campus consiste no principal objetivo do planejamento estratégico da Diretoria de Campus. Dada a complexidade do mesmo, propor-se-á a criação de uma comissão com o fim específico de manter o fluxo contínuo de atividades direcionadas a viabilização da construção do novo campus, com a participação de um servidor técnico administrativo de cada unidade e de todos os setores envolvidos da Reitoria.

## 5) TRABALHOS REALIZADOS NOS ÚLTIMOS ANOS

Desde janeiro de 2019 assumi juntamente com a Prof. Cacilda a Diretoria da Faculdade de Políticas Públicas e Gestão de Negócios “Tancredo Neves”. Durante este período enfrentamos vários desafios ligados a administração de serviços físicos e predial.

No primeiro semestre de 2019 o prédio se encontrava em péssimas condições.



Sala de aula



Laboratório de Informática



Banheiros

O prédio apresentava inúmeras infiltrações nas salas de aula e demais espaços, o laboratório de informática era subutilizado devido instalações elétricas precárias, os banheiros estavam sem condições de uso, o prédio não apresenta as mínimas condições para acessibilidade.

Após a reforma do prédio e reorganização dos espaços foi possível elevar em muito as condições das instalações da unidade. Toda a gestão da reorganização e reforma do prédio foi realizada pela Diretoria.

Os banheiros era sempre objeto de reclamação e após a reforma, foi possível aumentar o número de sanitários nos banheiros femininos, criar o banheiro de acessibilidade que inexistia e instalar os novos bebedouros, também de acessibilidade. De tudo que foi gasto, a FaPPGEN desembolsou apenas o valor das tintas da parede externa e adesivos.



Outra reivindicação dos estudantes era a disponibilidade de um auditório em condições de realizar eventos, principalmente formaturas.



Auditório antes da reforma.



Destaca-se que os gastos com esta reforma se resumiram aos gastos com pintura, e que as cadeiras de auditório fixas foram recebidas em doação. Ao final, foi possível contar com um auditório com capacidade para 120 pessoas.

Resolvemos as infiltrações nas salas de aula, pintamos e reorganizamos a mobília de forma a oferecer mais conforto para docentes e estudantes.



Reformamos um dos laboratórios de informática e ativamos outro.



Neste processo da reforma realizada destacamos que:

- 1) Dispúnhamos da maioria dos móveis e equipamentos necessários. Os demais foram conseguidos por meio de doação, como o caso das cadeiras do auditório e computadores e móveis do laboratório.
- 2) Foram necessárias várias reuniões para conseguir fazer a reforma gastando o mínimo, principalmente com os proprietários do imóvel que realizaram um desembolso importante para que não saíssemos do prédio.

Mesmo após realizarmos as reformas estávamos cientes de que precisaríamos de um prédio melhor, com mais espaço, conforto, localizado em um endereço mais acessível para os nossos estudantes.

Antes de realizar a reforma, tentamos conseguir um imóvel mais adequado para nossas instalações. Realizamos todas as tratativas com a Escola de Governo da Fundação João Pinheiro, mas no último momento não foi possível fechar a parceria de utilização conjunta do imóvel.

Em 2019, visitamos mais quatro imóveis e iniciamos as tratativas e planejamento de mudança, nos bairros Santo Agostinho, Centro, Prado e São Pedro, porém, todos exigiam o gasto de recursos que não dispúnhamos ou apresentavam algum problema que inviabilizava a modificação de endereço.

Em fevereiro de 2020, encontramos um prédio adequado, muito espaçoso e pela primeira vez pensamos em unir a FaPPGEN e a FAE. Contudo, não houve consenso sobre a viabilidade de mudarmos e o aluguel estava um pouco acima das nossas possibilidades, mesmo após a negociação.

No início de 2021 surgiu a possibilidade de que a FAPP fosse para um prédio na Praça da Liberdade, mas dada a situação carente das instalações da Escola de Música, optou-se pela ida da mesma para o imóvel.

Neste contexto, não obstante inúmeras tentativas sem perda de empenho, encontrei um anúncio de parte de um prédio muito espaçoso e que já havia sido uma faculdade. Após entrar em contato com os proprietários e descobri o interesse de alugar o prédio inteiro e nesse momento visualizei uma excelente possibilidade para mudarmos FaPPGEN e FAE de endereço.

Após muitas discussões em reuniões, conseguimos chegar a um acordo sobre o valor do aluguel (abaixo do valor de mercado); as reformas que seriam realizadas por conta do proprietário como condição para assinar o contrato, de forma que a UEMG não investisse no imóvel; e o consenso de ambas as Unidades Acadêmicas em utilizarmos coabitarmos o mesmo prédio.

Por fim, após 8 meses de muito esforço, colheremos os frutos de tanto trabalho: a FaPPGEN está finalizando a mudança e a FAE está em processo. Destaca-se que as aulas do primeiro semestre de 2022 serão iniciadas no novo prédio.

Esse será o novo prédio da FaPPGEN e da FAE:



São 20 salas de aula para até 45 alunos e mais 3 salas para 20 alunos.



Enfim, teremos cantina, foram anos de licitações que deram deserto, mas agora juntos com a FAE, conseguiremos interessados. Além da cantina, teremos uma Cozinha Social, para que estudantes, servidores e docentes possam manusear e esquentar refeições.



Auditório do andar térreo:



Auditório do 3º andar:



Laboratório de Informática:



## 6) CONSIDERAÇÕES FINAIS

Caso a candidatura ora apresentada tenha êxito, convidaremos toda a comunidade acadêmica das Unidades para discutirmos os planos apresentados e contarmos com a percepção de todos, o que não foi possível nesta fase prévia a eleição. Caso alguém se interesse a saber mais sobre quaisquer pontos aqui apresentados, peço a gentileza de encaminhar e-mail para o endereço [gustavo.cunha@uemg.br](mailto:gustavo.cunha@uemg.br), que será um prazer atendê-los.

Por fim, agradeço imenso o tempo dedicado a leitura deste plano de trabalho proposto e desejo um bom trabalho a todos!

Cordialmente,



Professor Gustavo Rodrigues Cunha